



FUNDEPREDI
UNIVERSIDAD ESTATAL A DISTANCIA

Informe de labores 2025

Fundación de la Universidad Estatal a Distancia para el Desarrollo y
Promoción de la Educación a Distancia - FUNDEPREDI

Responsable:
Dra. Lilly Cheng Lo
Delegada Ejecutiva

Período: Enero a Diciembre de 2025

San José, enero 2026

Tabla de Contenido

Introducción.....	2
1. Estructura administrativa y operativa.....	4
2. Marco Estratégico.....	5
3. Gestión 2025	7
3.1. Logros.....	10
3.2. Perspectivas y desafíos	25
4. Conclusiones y consideraciones sobre futuros escenarios.....	26
Anexos.....	27
Anexo 1: Estados Financieros 2024	
Anexo 2: Carta de Gerencia 2023	
Anexo 3: Estados Financieros auditados 2023-2022	
Anexo 4: Donación de bien inmueble a la UNED (Universidad Estatal a Distancia)	

Nota: Los anexos del presente informe se presentan en formato digital debido a la extensión de estos y como medida para el ahorro de papel.

INTRODUCCION

La Fundación de la Universidad Estatal a Distancia para el Desarrollo y Promoción de la Educación a Distancia – FUNDEPREDI fue fundada en el año 2000 y trabaja con el fin de coadyuvar a la UNED en proyectos e iniciativas de interés institucional.

FUNDEPREDI lleva a cabo la gestión administrativa y financiera de los proyectos y actividades de vinculación remunerada externa que llevan a cabo las unidades académicas de la UNED.

El marco jurídico que regula a la FUNDEPREDI es el siguiente:

- Ley No. 7169 de Promoción del Desarrollo Científico y Tecnológico
- Ley No.5338 de Fundaciones
- Convenio Marco entre la Universidad Estatal a Distancia (UNED) y la Fundación de la Universidad Estatal a Distancia (FUNDEPREDI) aprobado por el Consejo Universitario del 8 de mayo del 2017.
- Reglamento de Vinculación remunerada de la Universidad Estatal a Distancia con el sector externo aprobado por el Consejo Universitario del 2 de marzo del 2016.
- Las normas para el control de fondos y actividades públicos que son custodiados o administrados por sujetos privados emitido por la Contraloría General de la República el 1 de marzo de 2023

El presente informe se refiere a las principales actividades y desempeño de la FUNDEPREDI en el año 2025, con el propósito de cumplir con su objetivo general:

“Coadyuvar al cumplimiento de la misión y fines de la Universidad Estatal a Distancia, facilitando condiciones ágiles en la gestión de proyectos/programas y actividades universitarias ligadas a la investigación, docencia, extensión y desarrollo tecnológico con entes del sector nacional e internacional”.

En noviembre de 2023 fue reelecto el rector en ejercicio, Dr. Rodrigo Arias Camacho por el periodo 2024-2029.

El 8 de marzo de 2024 se realizó la juramentación del rector de la UNED y el quorum estructural se recuperó en mayo de 2024 cuando se completaron los nombramientos de las vicerrectorías de planificación, docencia y ejecutiva, ya que son integrantes de la Junta Administradora.

La Junta se encuentra compuesta de los siguientes integrantes:

Presidente: Sr. José Eduardo Gutiérrez Durán (111240616), Vicerrector de Planificación
Secretaria: Sra. Karen Padilla Romero (111260221), Representante del Poder Ejecutivo
Tesorero: Sr. Edward Araya Rodríguez (603240235), Vicerrector Ejecutivo
Vocal 1: Sra. Mildred Acuña Sossa (701040727), Vicerrectora Docencia

Vocal 2: Sra. Mayela Zúñiga Blanco (302200625), Representante de la Municipalidad de Montes de Oca

Invitados

permanentes: Sra. Laura Vargas Badilla (109750062), Vicerrectora de Investigación y
Sr. Javier Ureña Picado (107790891), Vicerrector de Extensión y
Vinculación Territorial.

En diciembre de 2025, presentó su renuncia la Sra. Mayela Zúñiga, representante de la Municipalidad de Montes de Oca. por lo que se pierde el quorum estructural. Se encuentra pendiente la designación por parte del Consejo Municipal de Montes de Oca en Sesión Ordinaria N° 89/2026, Artículo N° 6, Punto N° 10, del día 12 de enero del 2026 designó al Sr. Jeison Salazar López.

Durante el año 2025 la Fundación trabajó en la gestión de proyectos de la UNED en áreas de la investigación, la docencia, la extensión universitaria a nivel nacional e internacional, aportando al desarrollo institucional de la universidad.

La UNED-FUNDEPREDI fue invitada a participar en estudios de mercado y licitaciones de SICOP, lo cual da señales de oportunidades de la universidad para incidir en la educación. Sin embargo, también representa un reto, ya que no fue posible concretar la presentación de todas las ofertas debido a situaciones organizacionales como dificultad para crear equipos de trabajo a nivel interno, falta de tiempo, incentivos y recursos, entre otros.

Para el año 2026 se prevé un menor dinamismo en el I semestre debido a las elecciones nacionales en el país y una desaceleración del crecimiento económico para Costa Rica, que podría repercutir en el consumo, sin embargo, se tiene previsto mantener activas las redes sociales y comunicación con los contactos institucionales con el fin de participar en ofertas de servicios y licitaciones. El contexto internacional de incertidumbre por un mundo en guerra y efectos de cambio climático, también podrían influir en el comportamiento de los mercados de bienes y servicios que se verá reflejado en las captaciones de los proyectos de la UNED.

1. ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA Y OPERATIVA



Con base en el organigrama se han establecido las siguientes áreas de trabajo y sus respectivos responsables:

Delegada Ejecutiva:	Lilly Cheng Lo
Secretaría y gestión documental:	Irma Castillo M.
Recepción:	Kimberly Pérez M.
Contabilidad:	Sandra Ulate M.
Tesorería:	Katherine Obando A.
Facturación:	Berta Rojas B.
Recursos humanos:	Maridieth Angulo A.
Compras, sitio web:	Allan Cerdas M.
Redes sociales, sitio web, Moodle:	Alvaro Gómez R.
Mantenimiento y aseo:	Pablo Bacca
Asesoría jurídica:	Carlos Vargas J.

2. MARCO ESTRATÉGICO

El marco estratégico de la FUNDEPREDI se encuentra definido a través de los valores, la misión, la visión y los factores críticos de éxito¹.

Valores:

Los valores de la FUNDEPREDI contemplan:

- Compromiso: Responsabilidad con nuestros usuarios para brindarles la atención pertinente que garantice el cumplimiento de los servicios ofrecidos.
- Eficiencia y eficacia: Logro de los objetivos en forma ágil y optimizando los recursos.
- Creatividad: Capacidad para mantenerse a la vanguardia mediante propuestas innovadoras.
- Comunicación: Intercambio permanente de opiniones, criterios y sentimientos con el fin de mantener un clima de confianza y mejora continua.
- Integridad: Transparencia en los procesos de gestión.
- Excelencia: Capacidad para mejorar continuamente y con calidad para la consecución de los objetivos.
- Respeto: Valorar a los demás, acatar y considerar su autoridad.
- Trabajo en equipo: Esfuerzos conjuntos para el logro de los objetivos y metas.



¹ Se utilizó para la elaboración del presente Plan el documento: Planificación Estratégica: ¿cómo elaborar un Plan Estratégico para el Desarrollo Institucional? Autor: Juan Carlos Parreaguirre, setiembre 2006.

Misión²: FUNDEPREDI es una entidad privada de utilidad pública y sin fines de lucro que tiene como propósito facilitar la gestión y la búsqueda de financiamiento para promover el desarrollo de la investigación, la docencia, la extensión y la prestación de servicios vinculados con las actividades de la UNED.

Visión³: Ser una herramienta para el desarrollo y promoción institucional, que coadyuva al cumplimiento de la misión, los principios, los fines y las funciones de la UNED, posibilitando la existencia de condiciones ágiles, flexibles y expeditas en la gestión de recursos para el apoyo del desarrollo de la investigación, la docencia y la extensión, así como los servicios asociados a dichas actividades universitarias.

Factores Claves de éxito:

- Apoyo de la UNED
- Comunicación con las dependencias de la UNED
- Canalización de proyectos de la UNED a través de FUNDEPREDI
- Calidad del servicio a los proyectistas y clientes
- Gestión eficiente
- Innovación en los productos y servicios ofrecidos
- Equipo de trabajo comprometido con la FUNDEPREDI

Indicadores:

- Cantidad de proyectos gestionados a través de FUNDEPREDI
- Nivel de satisfacción del servicio brindado por parte de los/as usuarios/as
- Cantidad de recursos económicos generados por la FUNDEPREDI producto de la gestión administrativa de proyectos y servicios
- Cantidad de cartas de entendimiento entre UNED y FUNDEPREDI
- Cantidad de contratos con instituciones, empresas y organizaciones internacionales.
- Cantidad de productos y servicios innovadores
- Cantidad de personas contratadas por FUNDEPREDI
- Cantidad de compras y donaciones
- Nivel de motivación y productividad del equipo de trabajo de FUNDEPREDI
- Nivel de automatización de las operaciones
- Cantidad de documentos digitalizados vs cantidad de documentos impresos
- Indicadores de redes sociales reflejado en: número de seguidores, tráfico web, cantidad de impresiones, número de clics, comentarios, compartidos.

² Misión inspirada en el acta constitutiva de la Fundación de la Universidad Estatal a Distancia para el Desarrollo y Promoción de la Educación a Distancia. Escritura No.89 del 25 de mayo del 2000. Tomado de VP40-2007 Propuesta de marco estratégico para la implementación de operaciones en FUNDEPREDI.

³ Tomado de VP40-2007 Propuesta de marco estratégico para la implementación de operaciones en FUNDEPREDI.

2.1. SEGUIMIENTO PLAN ESTRATÉGICO 2024-2028

El Plan Estratégico 2024-2028 fue aprobado en sesión número 160-2024 celebrada el 8 de agosto de 2024.

El Objetivo general esbozado en el plan de desarrollo estratégico es: Lograr el crecimiento económico de la Fundación a través del servicio de gestión administrativa y financiera de proyectos y servicios ofrecidos por diferentes instancias de la UNED.

Durante el año 2025 fue posible mantener los factores claves de éxito en la gestión de las operaciones al contar con el compromiso de la Junta Administradora y las instancias académicas de la UNED en la formulación y ejecución de proyectos.

La actualización del manual de procedimientos, su publicación en el sitio web y la capacitación a los proyectistas contribuyó a mejorar el servicio a los proyectistas y lograr una gestión más eficiente.

Se encuentran en ejecución propuestas nuevas de proyectos que representan nuevas experiencias tanto para la UNED como la fundación.

3. GESTIÓN 2025

Algunos aspectos que repercutieron sobre el quehacer de los proyectistas y la gestión de la fundación en la operación del año 2025 fueron:

- La Ley de Fortalecimiento de las Finanzas Públicas en el año 2019 y la implementación de la regla fiscal.
- Ley General de Contratación Pública (Ley No.9986) y sus implicaciones sobre los procesos de contratación.
- Las normas para el control de fondos y actividades públicos que son custodiados o administrados por sujetos privados emitido por la Contraloría General de la República el 1 de marzo de 2023, implementadas para el año 2024.
- Consolidación del modelo de trabajo en casa y teletrabajo postpandemia 2020.
- Incremento de ofertas académicas virtuales a nivel nacional e internacional que constituyen una competencia para la UNED.
- Automatización de operaciones y virtualización de actividades.
- Consideraciones sobre la ciberseguridad.
- La desaceleración económica a nivel mundial que ha afectado la productividad y la empleabilidad.

Las actividades del periodo 2025 de FUNDEPREDI se relacionaron con la gestión administrativa y financiera de los proyectos:

- Presentación a la Junta Administradora de proyectos sujetos a aprobación.
- Seguimiento y ejecución de los acuerdos establecidos por la Junta Administradora.
- Presentación de ofertas a las instituciones, organizaciones y empresas que realizaron la vinculación con la UNED: cursos, talleres, investigaciones, asesorías, producción de materiales, entre otros.
- Inscripción en registros de proveedores de empresas y organizaciones sin fines de lucro (ONGs), así como trámite de ofertas en el Sistema de Compras Públicas (SICOP).
- Facturación del servicio, seguimiento de cuentas por cobrar.
- Gestión de compras, trámite de cuentas por pagar y donaciones a la UNED.
- Contratación de los servicios o bienes necesarios para ejecutar los proyectos e iniciativas: contratación de personal, trámite de viáticos, transportes, tiquetes aéreos, compras de materiales, suministros y activos.
- Coordinación de acciones con los encargados de proyectos en aspectos relacionados con la gestión financiera y administrativa de los proyectos.
- Atención de los requerimientos de la auditoría externa y la auditoría interna de la UNED.
- Vinculación con la Dirección de Internacionalización y Cooperación (DIC) a través de la participación en la Comisión Institucional de Proyectos coordinada por la DIC y del Reglamento para la Vinculación Remunerada Externa de la UNED.

La FUNDEPREDI, al trabajar en forma conjunta con las distintas instancias de la UNED, contribuye también a los siguientes puntos contemplados como ejes del Plan de Desarrollo Institucional 2022-2026 de la UNED:

- Aportes de la UNED al desarrollo sostenible, territorial y nacional
- Formación integral de calidad a lo largo de la vida
- Gobernanza y desarrollo institucional
- Inclusión y sentido de pertenencia
- Transformación digital

En el lineamiento 39 se establece la necesidad de “Promover la articulación y mejora de los mecanismos de vinculación remunerada por medio de la FUNDEPREDI y la comercialización de los productos y servicios de la universidad para generar nuevos recursos, necesarios para apoyar el desarrollo de la investigación, la docencia y la extensión al servicio de diversos sectores de la sociedad costarricense, así como el enriquecimiento de las capacidades del personal académico y de las poblaciones estudiantiles en sus respectivas disciplinas, facilitando la promoción, el financiamiento, la ampliación y el mejoramiento en la oferta y proyección de los servicios académicos y técnicos remunerados”.

Eje: Formación integral de calidad a lo largo de la vida

Estrategia 2.1

Objetivo estratégico: actualizar, de manera integral, el modelo de educación a distancia, con una concepción de la educación a lo largo de la vida, una visión prospectiva y de mejora continua, que permita el posicionamiento de la universidad como un referente nacional e internacional en el desarrollo de la educación superior a distancia de calidad.	
Responsable: Vicerrectoría Académica	
Acciones estratégicas	Actores claves
Oferta permanente de programas y actividades de capacitación, actualización profesional y desarrollo personal, que incentiven el aprendizaje a lo largo de la vida de las personas estudiantes, funcionarias, graduadas y de otras poblaciones de interés.	Vicerrectoría Académica Escuelas DIREXTU CECED Unidad de Capacitación y Becas FUNDEPREDI

Universidad Estatal a Distancia. (2022). Plan de Desarrollo Institucional 2022-2026.

https://uned.cr/academica/images/cidreb/Normativa/Plan_Desarrollo_Institucional_2022-2026.pdf

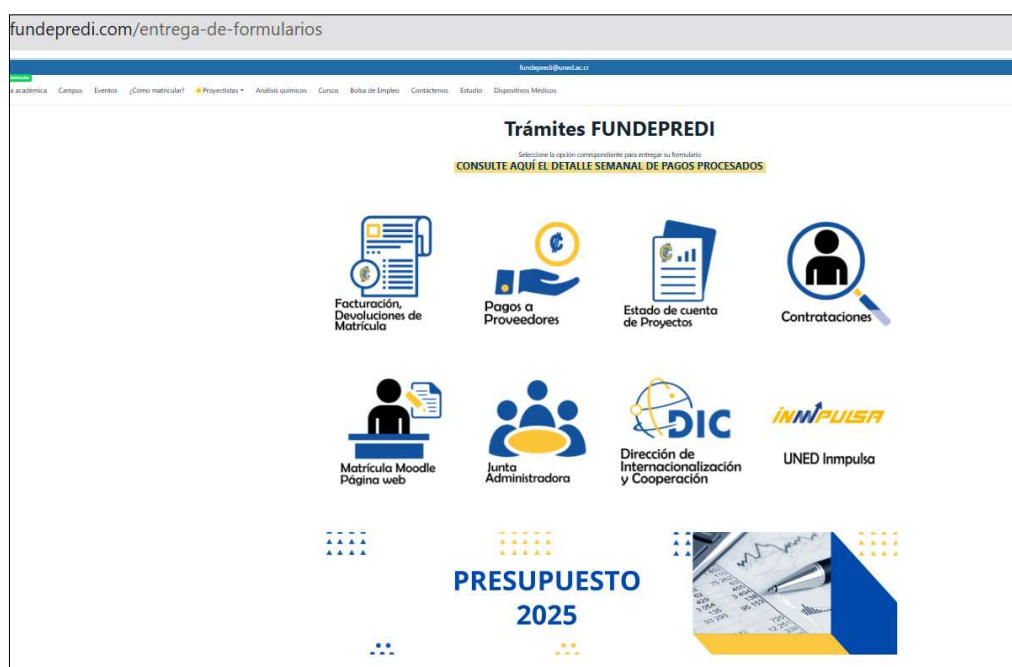
Participación en comisiones internas de la UNED

- Comisión Institucional de valoración y seguimiento para participar en proyectos de Cooperación Nacional e Internacional – CIPCONI coordinada por la Vicerrectoría de Planificación de la UNED.
- Comisión para la gestión de certificados de la educación no formal coordinada por la oficina de registro de la UNED.
- Comisión NICSP consolidación de estados financieros UNED coordinada por la oficina de contabilidad de la UNED.
- Comisión de código único UNED coordinada por la Vicerrectoría de extensión y vinculación territorial.

3.1. LOGROS

3.1.1. Organizacionales y administrativos

- Combinación del teletrabajo con el trabajo presencial durante el año 2025.
- Consolidación del proceso de virtualización y digitalización de funciones de la fundación (teletrabajo y trabajo en casa).
- Canales de comunicación permanentes y disponibles con los proyectistas mediante reuniones virtuales, presenciales y trámites de proyectos a través de medios digitales.
- Ejecución de un software integrador paralelo a las actividades de la Fundación, así como internet inalámbrico y telefonía IP.
- Implementación completa del sistema de captación de fondos en línea que incluye: sitio web, mercadeo, matrícula, carrito de compras, facturación y contabilidad por proyectos. En el año 2024 se realizó la migración a la versión 16 del software ERP Odoo utilizado por la fundación.
- Actualización del Manual de procedimientos, publicación en el sitio web y capacitación a proyectistas:



Disponible en: <https://www.fundepredi.com/entrega-de-formularios>

Trámites y Formularios

ATENCIÓN: En esta sección puede descargar los documentos de trámite y formularios relacionados con la gestión de su proyecto.

Seleccione en la sección de interés el trámite a realizar y presione clic sobre el formulario o formato.

1. Formulación y presentación del proyecto

1.1. Formularios relacionados con formulación del proyecto

A.28. Reglamento para la vinculación externa remunerada UNED
A.1. Formulario DIC-UESE-P1_F01
A.2. Formulario Guía Elaboración Presupuesto

1.2. Presentación y aprobación del proyecto

CRONOGRAMA REUNIONES JUNTA 2025

2. Ejecución del proyecto

2.1. Apertura de cursos en sitio web y plataforma Moodle

A.32. Formulario de solicitud de apertura curso
A.33. Requisitos diseño en portada en sitio web
A.34. Formato de plantilla para carga de estudiantes en moodle

2.2. Requisitos y trámites para contratación de personal

CRONOGRAMA DE PRESENTACIÓN Y PAGO SALARIOS 2025

A.8. Términos de referencia, solicitud de contrato y criteri...

A.9. Requisitos para la contratación de personal

A.11. Formato contrato de trabajo

A.12. Solicitud adendum

A.14. Solicitud de finiquito

A.7. Requisitos para contrato por servicios profesionales

A.6. Formato contrato por servicios profesionales

2.3. Compras y pagos

A.23. Ley General de Contratación Pública
A.24. Reglamento a la Ley de Contratación Pública
Aplicación de tarifa reducida IVA 2% y exonerada del ISR
Información para la facturación electrónica de FUNDEPREDI
Formulario solicitud compras en línea para llenar e imprimir pdf
A.19. Solicitud de cotización y estudio de mercado
A.20. Formato solicitud de pago de compras

2.4. Donación de activos a la UNED

A.4. Reglamento de donaciones a la UNED
A.5. Formato oficio donación a la UNED

2.5. Viáticos y liquidación

A.15. Reglamento de viáticos CGR 2024
A.17. Adelanto de viáticos
A.16. Liquidación de viáticos y transportes nacionales
A.18. Liquidación de viáticos y transportes exterior

2.6. Facturación y devoluciones

A.22. Resolución Nº DGT-R-48-2016 Comprobantes electrónicos
Información para elaboración de facturas (ejemplo)
Datos para devolución de matrícula (ejemplo)
A.21. Formulario solicitud de desembolso

3. Finalización y cierre del proyecto

3.1. Solicitud de finalización y cierre del proyecto

A.3. Formulario cierre del proyecto

Otros:

Devolución de inscripciones y matrículas Idiomas
Congelamiento de cursos y notas de crédito estudiante

Manual de Procedimientos 2025

El Manual consolida los procedimientos operativos de FUNDEPREDI, integrando las prácticas tradicionales del manual del año 2015 y las implementadas con la



Disponible en: <https://www.fundepredi.com/descarga-de-formularios>

3.1.2. Proyectos y acciones operativas con proyectistas

Durante el año 2025 las captaciones provenientes de los proyectos atendidos por la Fundación se fortalecieron por medio de las siguientes acciones:

- Formalización e inserción oficial y obligatoria de la Dirección de Internacionalización y Convenios -DIC en la formulación de proyectos.
- Participación en la Comisión Institucional de valoración y seguimiento para participar en proyectos de Cooperación Nacional e Internacional – CIPCONI coordinada por la Vicerrectoría de Planificación.
- Atención de una cartera de 92 proyectos aproximadamente (32 de la agencia de capital semilla UNED Impulsa). En el 2024 se atendieron 65.
- Gestión administrativa de proyectos provenientes de distintas instancias de la UNED (Escuelas: Ciencias Exactas y Naturales, Ciencias Sociales y Humanidades, Ciencias de la Educación,

Ciencias de la Administración, Vicerrectoría de Extensión y Vinculación Territorial, Vicerrectoría Investigación, Centros Universitarios, Vicerrectoría de Planificación y otras de la Vicerrectoría de Docencia, entre otros) y de proyectos de Cooperación.

- Inscripción de FUNDEPREDI en el sistema de compras público SICOP (Sistema Integrado de Compras Públicas) y en las proveedurías de ONG y otras organizaciones.
- Ventas de servicios o patrocinios de organizaciones privadas u ONG.
- Emisión de estados de cuenta de proyectos.
- Participación en compras directas y licitaciones en el sistema de compras públicas a través de SICOP. En el año 2025 se adjudicaron 11 compras en SICOP: Consejo de Seguridad Vial (COSEVI), Banco Central de Costa Rica, BN Valores Puesto de Bolsa (2), Municipalidad de Corredores, Ministerio de Salud, Servicio Nacional de aguas subterráneas, riego y avenamiento, Fideicomiso 872 Ministerio de Salud-BN, Fideicomiso 872 Ministerio de Salud-BN, Sistema Nacional de áreas de Conservación (SINAC), Sistema de Emergencias 911 y Municipalidad de Escazú (adjudicada a la UNED). Las licitaciones en el año 2025 son similares en cantidad de adjudicaciones del año 2024. A nivel monetario representó aproximadamente un 57% del total de captaciones en comparación con el 63% del año 2024.

SICOP Sistema Integrado de Compras Públicas

22/12/2025 19:24:48 119:51 Información de SICOP | Centro de Atención | Consulta Ciudadanos | Mapa del Sitio

FUNDACION DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL A DISTANCIA PARA EL DESARROLLO Y PROMOCION DE LA EDUCACION A DISTANCIA - LILLY CHENG LO Empresas Proveedoras

Registro de Usuarios | Catálogo Bienes/Servicios | Concursos | Expediente Electrónico | Consulta de Proveedores | Compra por Catálogo

Cierre de Sesión Mi SICOP Procedimiento Administrativo y Sancionatorio

Procedimientos del oferente

- Licitación Electrónica
 - Pliego de condiciones
 - Ofertas presentadas
 - Historial de pujas en subasta a la baja
 - Oferta guardada
 - Pliego de condiciones fuera de línea
 - Aprobación Oferta
 - Cierras
 - Común
- Contratación Electrónica
 - Confeción de contrato
 - Verificar las condiciones del contrato
 - Contrato modificado
 - Adenda para refrendo contralor
 - Buzón solicitud de información
 - Firma del contrato
 - Finiquito
 - Resolución
 - Rescisión
 - Orden de pedido
- Recepción
 - Solicitud de Recepción
 - Consulta de Solicitudes
- Pago Electrónico
 - Solicitud de pago
 - Consulta de Pago
 - Gestión de Pago de Remate
 - Multa y Cláusula Penal
- Expediente
 - Garantía Electrónica
 - Listado de garantías
 - Buzón de solicitudes de subsanación
- Reasignación de tramites

Listado de contratos

Número de procedimiento: Número de contrato: -

Descripción del procedimiento: Institución:

Estado:

10 resultados

Número de procedimiento	Descripción del procedimiento	Nombre de la Institución	Estado
2025PX-000022-0019000001 0432025000200033-00	PROCEDIMIENTO POR EXCEPCIÓN PX-044- 2025 Inscripción al Programa de Inglés abierto al público	BN VALORES PUESTO DE BOLSA SOCIEDAD ANÓNIMA	Contrato notificado
2025LD-000010-0013600001 0432025000100018-00	LICITACIÓN REDUCIDA Servicios Profesionales Fortalecimiento de Conocimientos, Habilidades, Emocionales y Sociales, Ciudadad Salud Menta de Jóvenes del CTP Guácimo y Colegio Académico de Guácimo	CONTRATO DE FIDEICOMISO NO OCHO SIETE DOS MINISTERIO DE SALUD - BANCO NACIONAL DE COSTA RICA	Contrato notificado
2025LD-000007-0009200001 0432025000100009-00	LICITACIÓN REDUCIDA Servicios Profesionales para la prevención del comportamiento suicida desde un enfoque comunitario Cantón Upala	MINISTERIO DE SALUD	Contrato notificado
2025PX-000014-0018800001 0432025001700080-00	PROCEDIMIENTO POR EXCEPCIÓN Curso Lesco II	SERVICIO NACIONAL DE AGUAS SUBTERRANEAS RIEGO Y AVENAMIENTO	Contrato notificado
2025PX-000007-0001700001 0432025000800036-00	PROCEDIMIENTO POR EXCEPCIÓN Programa de Capacitación Abierta en Lenguaje de Señas	SISTEMA DE EMERGENCIA 911	Contrato notificado
2025PX-000015-0019000001 0432025000200018-00	PROCEDIMIENTO POR EXCEPCIÓN PX-024- 2025 INSCRIPCIÓN CURSO INGLÉS II CUATRIMEST	BN VALORES PUESTO DE BOLSA SOCIEDAD ANÓNIMA	Contrato notificado
2025PX-000007-0058700001 0432025000800009-01	PROCEDIMIENTO POR EXCEPCIÓN Asesoría y capacitación para instructores Técnicos de la	CONSEJO DE SEGURIDAD VIAL	Contrato notificado
2025PX-000001-0012400001 0432025000100005-00	PROCEDIMIENTO POR EXCEPCIÓN Capacitación en Lengua de Señas Costarricense (LESOC)	MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS Y TRANSPORTES	Contrato notificado
2025LD-000001-0013600001 0432025000100007-00	LICITACIÓN REDUCIDA Mantenimiento y gestión de la plataforma Uñi para la prevención de la Enfermedad Renal Crónica No Tradicional	CONTRATO DE FIDEICOMISO NO OCHO SIETE DOS MINISTERIO DE SALUD - BANCO NACIONAL DE COSTA RICA	Contrato notificado
2024LY-000002-0006800001 0432024001100026-01	LICITACIÓN MAYOR SERVICIO BRIGADAS PARA PREVENCIÓN Y EXTINCIÓN DE INCENDIOS FORESTALES ACLAP Y SE	SISTEMA NACIONAL DE ÁREAS DE CONSERVACIÓN	Contrato notificado

133 resultados [1 de 14 páginas]

Página principal | Condiciones de Uso | Guía de Registro de Proveedor

SICOP Copyright SICOP 2015. Costa Rica. All Right Reserved

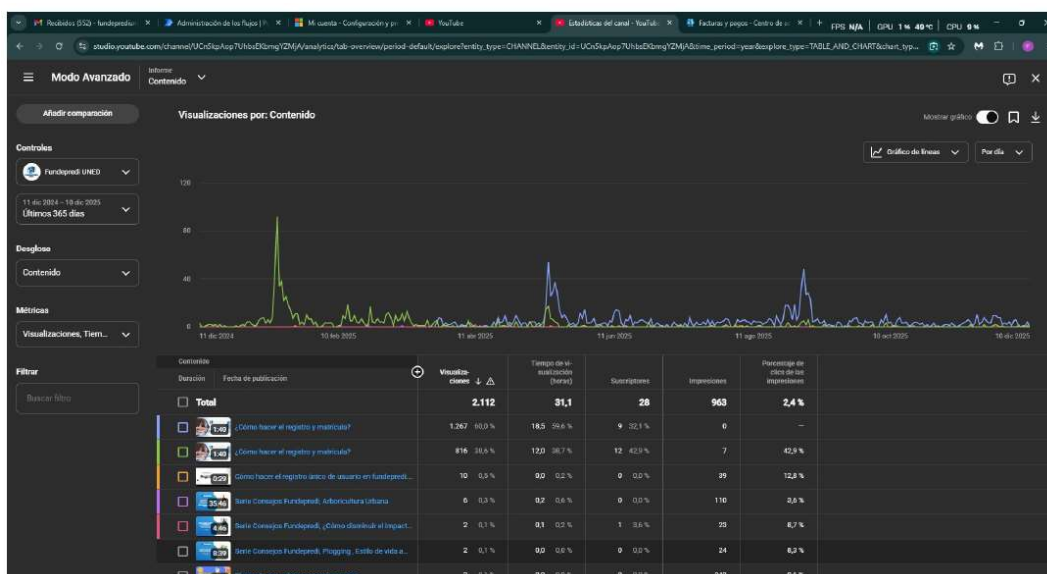
Disponible en: <https://www.sicop.go.cr/indexLogin.jsp?lang=es&logoDomain=S>

Aportes e impacto de proyectos en la UNED y el país

- El trabajo realizado por medio de los proyectos aportó a la UNED y al país en temas de gran relevancia en términos de población alcanzada, instituciones y personas capacitadas. Se mencionan algunos relevantes en las diferentes disciplinas:
 - En el área de extensión universitaria se brindaron cursos de actualización profesional en idiomas, informática, lenguaje de señas costarricense, emprendedurismo y liderazgo en jóvenes y mujeres, artes y manualidades, entre otros.
 - En ciencias de la administración en temáticas relacionadas con gestión empresarial para pequeñas y medianas empresas a través de la agencia de capital semilla UNED Inmpulsa.
 - En ciencias exactas y naturales se llevaron a cabo proyectos vinculados con cambio climático, prevención de incendios forestales y conservación de recursos naturales, con alianzas entre el Sistema Nacional de áreas de conservación (SINAC) y Asociación Costa Rica por Siempre.
 - Con la Escuela de Educación se logró la adjudicación de licitaciones en SICOP en temas vinculados con capacitación a población joven en condición de vulnerabilidad psicológica con el Ministerio de Salud y la continuidad de capacitaciones con la Escuela de artes musicales de la Municipalidad de Escazú. También a través del Centro de Investigaciones en Educación (CINED) se realizó un trabajo con el Consejo de Seguridad Vial (COSEVI) y el Ministerio de Obras Públicas y Transportes (MOPT) para la actualización de manuales del conductor de vehículos y motocicletas.
 - En ciencias sociales se tuvo una participación destacada con el proyecto de capacitación a nivel nacional en Trata y tráfico de personas en asocio con la Organización Internacional de Migraciones (OIM) y el Ministerio de Justicia y Paz (MJP) – Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
 - En el área de investigación y cooperación internacional se encuentran vigentes proyectos que fueron seleccionados por la Comisión Europea como Educate & Innovate, Erasmus + Miracle, FUESE, TODOS.
 - Proyectos relacionados con laboratorios se gestionaron fondos provenientes del Consejo Superior Universitario Centroamericano (CSUCA) con el laboratorio de experimentación remota, así como la continuidad de iniciativas del Laboratorio de aguas y suelos, el Fablab y el Laboratorio de Investigación e Innovación Tecnológica (LIIT) y otros laboratorios que han estado coordinando con la Dirección de Internacionalización y Convenios (DIC).
 - En el área de producción audiovisual se tiene un proyecto con el Ministerio de Salud y propuestas de ONDA UNED.

3.1.3. Proyección mediática de la Fundación

- Desarrollo de imagen mediática de la Fundación a través del sitio web, boletines electrónicos, redes sociales y anuncio de eventos.
- Se mantiene activa la actividad en las cuentas de las redes sociales como lo es Facebook, Instagram y YouTube. Disponible en: <https://www.instagram.com/fundepredi/> y <https://www.facebook.com/profile.php?id=100088075263456>
- Promoción y anuncios publicitarios de pago para dar a conocer el nombre de FUNDEPREDI.
- Se alcanzaron cerca de 2.112 visualizaciones del contenido publicado en el canal de Youtube de FUNDEPREDI UNED, lo cual es positivo si se toma en consideración que el año anterior las visualizaciones alcanzaron unas 420 visualizaciones.



- Se continuó con la publicación de REELS en Instagram y en Facebook, así como historias de promoción no pagadas dirigidas al público en general con información de los cursos.
- Las publicaciones promocionadas en el año 2025 alcanzaron a 355,247 usuarios, mientras que en el año 2024 fueron 358,535 usuarios. La disminución en la interacción da un indicio sobre la falta de interés en los temas que se promocionan por parte de los proyectistas.
- La red social Facebook tuvo un aumento a 1.402 seguidores durante el 2025, el 69.6% fueron mujeres y 30.4% hombres.
- El alcance demográfico fue significativo en la provincia de San José sobre las otras 6 provincias, Costa Rica figura con el país con mayor número de usuarios que interactúan con las publicaciones, sin embargo, un pequeño porcentaje de usuarios extranjeros como Estados Unidos, Bulgaria, El Salvador, México, Nicaragua, Perú, Suiza y Venezuela han interactuado con el contenido publicado.



- Establecimiento de reglas de diseño gráfico a proyectistas para mantener una línea gráfica consecuente con la imagen organizacional de FUNDEPREDI.
- Se mantiene el uso de herramientas en línea para la creación de contenidos: software de edición como lo es Adobe Premier Pro, Adobe Ilustrador, Adobe Photoshop, Audacity, Canva, paxels, colossyan y mixkit, para la creación del contenido publicado.

3.1.4. Personal y procedimientos

- Atención de trámites relacionados con una planilla de aproximadamente 125 personas de los proyectos en el año 2025, los cuales incluyen capacitadores, investigadores y personal de campo. En 2024 se tuvo una cantidad similar de unas 120 personas.
- La fundación posee colaboradoras al menos un 50 % de mujeres y personas mayores de 45 años un 35 % aproximadamente.
- Fortalecimiento de la estructura organizativa de la Fundación mediante la capacitación del personal en labores relacionadas con el quehacer de la fundación. El personal participó en actividades de capacitación como talleres, charlas y cursos en el año 2025, principalmente bajo la modalidad virtual: la Ley de Contratación Pública, sistema Odoo, laborales, ambientales y ecológicos.
- Colaboración de 2 estudiantes UNED bajo la modalidad que horas estudiante quieren realizaron talleres para el Programa Bandera Azul Ecológica y revisión de los procedimientos de la fundación en el sitio web.
- Revisión de las funciones del personal y la detección de procedimientos a ser mejorados con el fin de incrementar la eficiencia del servicio que brinda la Fundación.
- Implementación de sistema de automatización con el sistema Odoo para los módulos de nómina, gestión documental, eventos, facturación, proveedores y contabilidad, que se tradujo en una mejor comunicación y orden con los proyectistas.
- Mejoras en el manual de procedimientos del programa Odoo.

- Actualización permanente de los procedimientos administrativos, financieros, contables y de proyectos. El personal de Fundepredi participó en la actualización de procedimientos, los cuales se encuentran pendientes de aprobación por parte de la Junta Administradora.
- En el año 2024 entró en operación la Asociación Solidarista de Empleados de FUNDEPREDI que cuenta con aproximadamente 17 empleados provenientes de la planilla administrativa y de proyectos. La asociación permaneció activa durante el año 2025.

3.1.5. Financieros

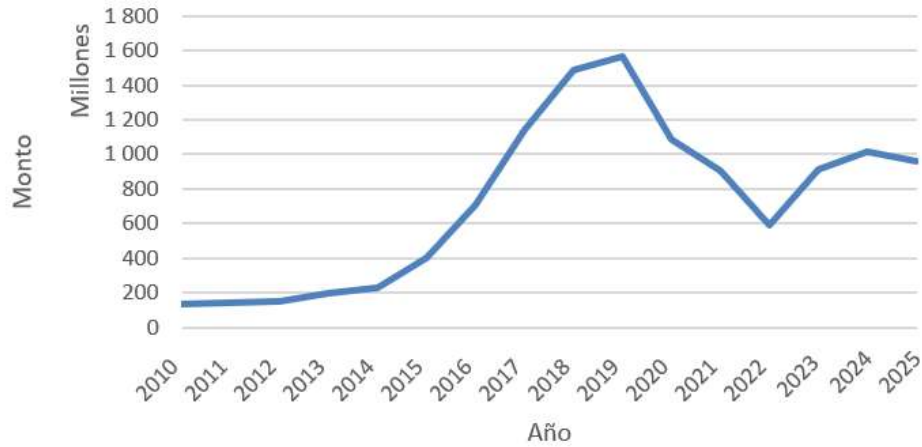
En el área financiera se busca mantener la transparencia en los estados financieros y cumplir con las normas contables. En el año 2025 se destaca lo siguiente:

- Estados financieros al 31 de diciembre de 2025. (Anexo 1)
- Estados financieros auditados de FUNDEPREDI período 2024-2023 con opinión limpia. (Anexo 2 Carta a la Gerencia y Anexo 3 Estados financieros auditados)
- Envío de estados financieros mensuales de FUNDEPREDI en el plazo de cinco días hábiles al área financiera y contable de la UNED por la entrada en vigor de las NICSP 35 y 36 referente a la consolidación de estados financieros por parte de la UNED.

Proyectos

- Adquisición de activos para proyectos y donados a la UNED por un monto aproximado a los ¢13.4 millones en el año 2025 y ¢7.9 millones en el año 2024.
- En términos de facturación, el volumen de facturas electrónicas emitidas en el año 2025 fue de 3.475 facturas en comparación con 4077 facturas emitidas en el año 2024. La disminución del 15,6% en la cantidad de facturas con respecto al año anterior se debió a una menor captación en ventas de servicios académicos a nivel nacional, aunque se incrementó con los recursos provenientes de proyectos financiados con fondos internacionales.
- En términos generales, las captaciones en el año 2025 disminuyeron un 5.2% con respecto al año 2024.

Captaciones de proyectos del 2010 al 2025



Monto total captación de proyectos		
Año	Monto	%
2010	138 168 340	1,2%
2011	145 010 240	1,2%
2012	153 226 750	1,3%
2013	194 466 684	1,7%
2014	230 095 175	2,0%
2015	403 631 700	3,5%
2016	709 104 291	6,1%
2017	1 144 462 724	9,8%
2018	1 490 705 202	12,8%
2019	1 564 749 298	13,4%
2020	1 084 627 000	9,3%
2021	906 543 040	7,8%
2022	591 655 572	5,1%
2023	911 143 478	7,8%
2024	1 014 205 593	8,7%
2025	961 016 965	8,3%
Total	11 642 812 052	100,0%

Fuente: Tomado del sistema Neocommerce de la Fundepredi y la aplicación de facturación electrónica: [facturae.facelcr.com](https://fundepredi.delfixcr.com/facturae.facelcr.com) y Odo: <https://fundepredi.delfixcr.com/>

- El decrecimiento de las captaciones obedece a una disminución en la demanda de los cursos y servicios ofertados en los proyectos.

- Del total de captaciones del año 2025, el 35.3% de las captaciones se originaron en actividades de la Dirección de Extensión Universitaria, el 32.3% de la Escuela de Ciencias de la Educación, el 22% de proyectos provenientes de la Vicerrectoría de Investigación, que constituyeron casi el 90% de las captaciones. El 10% restante se distribuyó entre otras instancias, según se aprecia en el cuadro.

Comportamiento de captaciones por instancia de la UNED 2025-2024						
Instancia	Año 2025	% del total	Año 2024	% del total	Var año	Var % año
ECA (Escuela Ciencias de la Administración)	17 567 166	1,83%	26 415 532	3%	-8 848 366	-1%
ECE (Escuela Ciencias de la Educación)	310 061 940	32,26%	346 564 983	34%	-36 503 043	-2%
ECEN (Escuela Ciencias Exactas y Naturales)	13 553 204	1,41%	44 100 550	4%	-30 547 346	-3%
ECSH (Escuela Ciencias Sociales y Humanidades)	23 130 878	2,41%	16 628 009	2%	6 502 869	0%
Estudios de Posgrado	9 136 352	0,95%	8 257 208	1%	879 144	0%
V Extensión	339 133 231	35,29%	372 371 163	37%	-33 237 932	-2%
Centros Universitarios	0	0,00%	13 277 399	1%	-13 277 399	-1%
Rectoría	0	0,00%	25 785 978	3%	-25 785 978	-3%
V Docencia	20 981 698	2,18%	1 595 331	0%	19 386 367	2%
V Investigación	211 899 468	22,05%	158 436 940	16%	53 462 528	6%
V Ejecutiva	0	0,00%	772 500	0%	-772 500	0%
V Planificación	15 553 028	1,62%			15 553 028	2%
TOTAL	961 016 965	100,00%	1 014 205 593	100%	-53 188 628	-5%

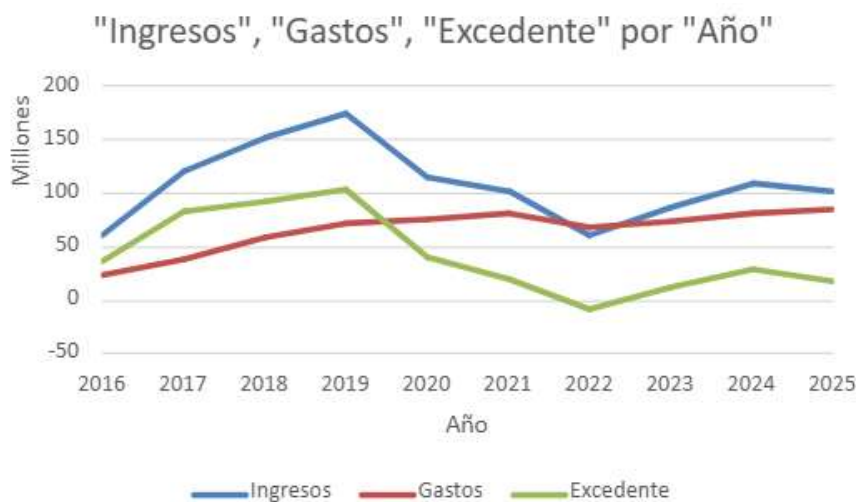
Fuente: Sistema Odoo en www.fundepredi.com

- En el año 2024 la UNED fue acreditada como Agencia de capital semilla del Sistema de Banca para el Desarrollo e inició operaciones en el año 2025. Se beneficiaron 32 pequeñas empresas por medio del proyecto UNED Inmpulsa, con un fondo de ¢117,6 millones administrado a través de la Fundación durante el año 2025. Para el año 2026 se beneficiarán 26 empresas con un fondo total de ¢94 millones.
- Los ingresos de la Fundación se generan de un porcentaje que cobra por la administración de los proyectos que desarrolla la UNED a través de la Fundación. La tasa máxima es del 10%; sin perjuicio de que pueda modificarse, de acuerdo con lo indicado en el convenio marco suscrito entre la UNED y FUNDEPREDI.

- En la cartera de proyectos del año 2025 se autorizó la aplicación de porcentajes inferiores al 10%, así como el reconocimiento del gasto administrativo condicionado al cumplimiento de entregables, como, por ejemplo, condiciones específicas de contrapartes como el Sistema de Banca para el Desarrollo, la Comisión Europea, la Asociación Costa Rica por Siempre. Además, se encuentran pendientes al cierre del año 2025 el ingreso de fondos provenientes de proyectos aprobados que ingresaran en los primeros meses del año 2026. Lo anterior tuvo un impacto sobre los ingresos de la fundación.
- Un aspecto destacable en el año 2025 fue el crecimiento de proyectos internacionales que compensó la baja en cursos y capacitaciones a nivel nacional, lo cual permitió mantener un excedente positivo y el mantenimiento de la base tecnológica.

Año	Ingresos	Gastos	Excedente
2016	60.037.502	23.658.943	36.378.559
2017	120.909.053	38.526.123	82.382.930
2018	151.783.424	59.217.804	92.565.620
2019	175.285.864	72.390.920	102.894.944
2020	115.238.614	75.609.324	39.629.290
2021	101.154.696	80.575.885	20.578.811
2022	60.053.202	68.526.993	-8.473.791
2023	86.354.620	73.417.443	12.937.177
2024	109.101.023	80.436.571	28.664.452
2025	102.433.620	84.623.839	17.809.781

Fuente: Sistema Odoo en www.fundepredi.com



Fuente: Sistema Odoo en www.fundepredi.com

- En el año 2025, la Fundación tuvo un excedente de ₡ 17,8 millones de colones, mientras que en el año 2024 fue de ₡ 28,6 millones de colones.

3.1.6. Infraestructura y Tecnología

Antecedentes infraestructura 2018-2021

- En el 2018 FUNDEPREDI estableció su base de operaciones en un área estratégica para el servicio al público y a la universidad. El local estaba ubicado 50 metros oeste de la sede central de la UNED en Plaza Beta, contiguo a POPS.
- En octubre del 2019 la Junta Administradora aprobó en sesión No. 112 el traslado de fondos a la UNED para ocupar las instalaciones a la Casa del AMI con el fin de contar con más espacio para la atención de los proyectos. El traslado se concretó a finales de enero de 2020.
- Debido a la pandemia COVID 19, se informó a la UNED sobre la solicitud de la Junta Administradora de rescindir el contrato en el mes de julio mediante el oficio SEC-FDPRD– 081-20.
- Dadas las circunstancias producto de la pandemia, la Fundación intensificó la estrategia de brindar los servicios a través de los medios digitales disponibles y el software Odoo para recepción y gestión de trámites. Los funcionarios de la organización se acogieron a la modalidad de trabajo en casa y teletrabajo.
- La vicerrectoría ejecutiva de la UNED proporcionó un cubículo en el edificio B para habilitar una estación de trabajo y la vicerrectoría de planificación dos cubículos en el edificio I+D para atender asuntos de la fundación durante el año 2021.

Adquisición de propiedad 2021-2024

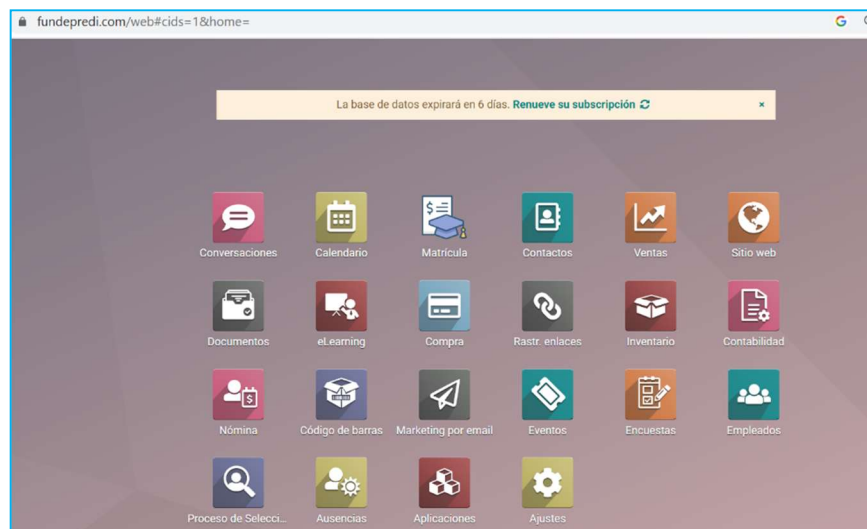
- En el año 2021, en sesión ordinaria de la Junta Administradora No.131-2021 del 8 de abril de 2021, artículo 4, fue acordada la adquisición de una propiedad para albergar las instalaciones de Fundepredi.
- La compra se finiquitó en septiembre de 2021.
- Entre los meses de octubre a diciembre de 2021 se iniciaron los trabajos relacionados con reparaciones y pintura de la propiedad.
- Desde el año 2022 a la fecha, la Fundación ha operado con normalidad y cuenta con los permisos y pólizas requeridas (Ministerio de Salud, patente municipal, póliza de Responsabilidad civil del INS).
- En el año 2023, la Junta Administradora aprobó la donación del bien inmueble a la UNED.
- El trámite de traspaso a la UNED se concretó en noviembre del 2024. (Anexo 4).

Reparaciones año 2025

- El inmueble requirió mejoras durante el año 2025 como la poda de árboles, revisión de tuberías y fugas de agua, instalación de nuevos inodoros, entre otros.

Herramientas tecnológicas

- Desde el 2020 se han implementado diferentes módulos del sistema ERP Odoo y al cierre del período 2025, el sistema opera en la versión 16. Las operaciones administrativas, contables, financieras, mercadeo, ventas, recursos humanos se encuentran operando con el sistema ERP (Enterprise Resource Planning) de Odoo:
 - Gestión documental / Nómina
 - Facturación electrónica / Proveedores / Contabilidad
 - Sitio web / Comercio electrónico / Matrícula / Marketing digital / Eventos
 - E learning / Integración con redes sociales



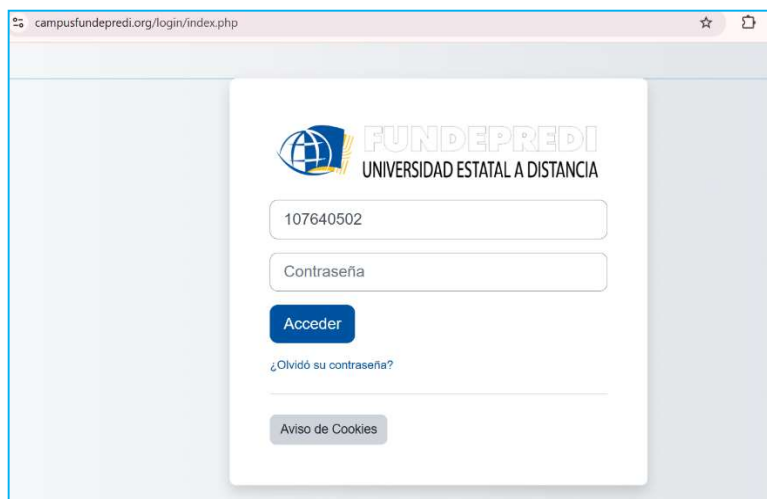
Fuente: www.fundepredi.com

- Actualización del sitio web y utilización del Comercio Electrónico www.fundepredi.com Las personas interesadas en adquirir los cursos y talleres de los proyectos a través de la Fundación se les ampliaron opciones para pago con tarjetas de débito, de crédito y SINPE móvil, aparte del sistema de pago por transferencias electrónicas.



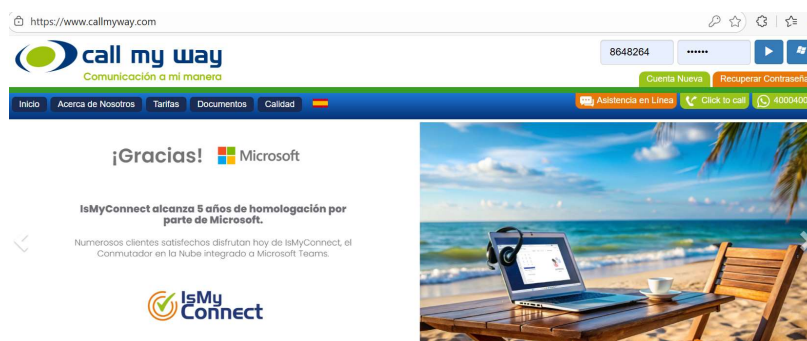
Fuente: www.fundepredi.com

- Se realizaron mejoras que contemplan la matrícula, registro de calificaciones y control de estudiantes.
- Alquiler de una plataforma Moodle para brindar cursos virtuales a estudiantes provenientes de las ventas de servicios académicos y de investigación.



Fuente: www.campusfundepredi.org

- También se cuenta con un sistema de telefonía IP para la atención de llamadas telefónicas y servicio de internet inalámbrico.



3.1.7. Certificación L

- La Fundación obtuvo la certificación definitiva en L - Entidad Libre de Efectivo en junio de 2024 por lo que cuenta con el sello de Entidad Libre de Efectivo en forma permanente.
- La certificación significa que los procesos internos de la institución se han convertido electrónicamente, sobre todo mediante la práctica y cultura de utilización de plataformas web bancarias para hacer transacciones de pagos de salarios, compras, viáticos y demás sin usar dinero en efectivo.



3.1.8. Participación en Programa de Bandera Azul Ecológica

En junio de 2025 se le otorgó a FUNDEPREDI el galardón del Programa de Bandera Azul Ecológica correspondiente al año 2024 en la categoría de Cambio Climático.



3.1.9. Recomendaciones de entes fiscalizadores

En el año 2024, la auditoría interna de la UNED realizó un estudio sobre los proyectos o programas de vinculación externa remunerada administrados por la FUNDEPREDI de acuerdo con las Normas Generales de Auditoría para el Sector Público, emitidas por la Contraloría General de la República mediante resolución R-DC-64-2014.

Se detallan las recomendaciones del estudio y las fechas para el cumplimiento en el año 2025.

Se acataron las recomendaciones del estudio y de las 4 se cumplieron 3 en el año 2025. La primera depende de la discusión y aprobación del Consejo Universitario. En diciembre de 2025 la Comisión de asuntos jurídicos del Consejo Universitario realizó convocatoria para revisión de la propuesta presentada por la Dirección de Internacionalización y Convenios de la UNED. Se tiene prevista la audiencia para presentación de la propuesta para el mes de febrero de 2026.

No. recomendación	Tema	Estado de cumplimiento	Observación
4.4.	Procedimientos del Manual de Procedimientos - FUNDEPREDI 2015 y cualquier otra normativa interna relacionada con el tratamiento de los excedentes generados por la vinculación remunerada con la UNED, formalizada en el Reglamento de Vinculación Externa Remunerada de la UNED con el Sector Externo, cuando este último sea modificado y actualizado por el Consejo Universitario de la UNED	En proceso	En proceso en el Consejo Universitario
4.5.	Presentar ante la Junta Administradora, una propuesta de procedimiento para la elaboración del plan de desarrollo estratégico.	Cumplido	Aprobado por Junta Administradora y publicado en web: https://www.fundepredi.com/document/share/792/db024039-5c0b-4495-9e4b-0fa04768f9ad
4.6.	Revisar y actualizar el contenido de los Procedimientos para la Gestión de Proyectos POP (del POP001 al POP006) del Manual de Procedimientos - FUNDEPREDI 2015	Cumplido	Aprobado por Junta Administradora y publicado en web: https://www.fundepredi.com/document/share/792/db024039-5c0b-4495-9e4b-0fa04768f9ad
4.7.	Revisar y actualizar el contenido del Manual de Procedimientos -FUNDEPREDI 2015, en al menos los procedimientos, las actividades y el control interno relacionados con la elaboración de la facturación electrónica (facturas, notas de crédito, notas de débito), su cobro y su respectivo pago por los diferentes medios de pago libres de efectivo.	Cumplido	Aprobado por Junta Administradora y publicado en web: https://www.fundepredi.com/document/share/792/db024039-5c0b-4495-9e4b-0fa04768f9ad

3.2. PERSPECTIVAS Y DESAFÍOS

Pese a que los años 2020-2022 fueron inestables por la situación mundial de la pandemia COVID 19, aún en el año 2025 se mantuvieron las consecuencias a nivel económico y social a nivel mundial y nacional.

Los cambios en legislación nacional y nuevos requerimientos, como por ejemplo la actualización de la plataforma del Ministerio de Hacienda, ha requerido una comunicación permanente con los proyectistas, instituciones y público que consume los servicios, así como los proveedores.

El propósito de trabajo de FUNDEPREDI con los proyectistas ha consistido en identificar las situaciones que influyen en los proyectos y adaptarse a las circunstancias para continuar con la proyección de la UNED. En el caso de los servicios de capacitación en línea y proyectos, se ha logrado mantener y ofrecer ofertas más novedosas dada la competencia que existe en la virtualidad.

Se considera que, a pesar de la presencia de las condiciones adversas mencionadas, se han realizado diferentes acciones para fortalecer a la FUNDEPREDI más ampliamente para los años venideros.

Durante el año 2025 se produjo una mayor participación en proyectos de cooperación internacional por parte de las instancias académicas de la UNED. Ante la contracción de la demanda y competencia nacional, ha sido muy importante la presentación de proyectos con fondos externos.

Propuesta de utilización de recursos e inversiones para el período 2025

En el caso de los recursos de FUNDEPREDI se propone utilizar los fondos con el fin de fortalecer organizativamente la fundación en términos de:

- Actualización de la infraestructura tecnológica (equipos, licencias de software).
- Actividades de capacitación para el personal administrativo de la fundación.
- Reforzamiento de la estructura organizativa (contratación de personal administrativo y auditoría interna).
- Mejoras a la propiedad según propuestas de la Junta Administradora.

4. Conclusiones y consideraciones sobre futuros escenarios

- Existe el potencial de participar en proyectos a nivel nacional e internacional con la coadyuvancia de FUNDEPREDI si se presentan condiciones favorables a la ejecución de proyectos formalizados y avalados por la UNED.
- En el lineamiento 39 del Plan de Desarrollo institucional de la UNED 2022-2026 se establece la necesidad de promover la articulación de la vinculación remunerada por medio de la FUNDEPREDI, lo cual genera condiciones favorables para la participación de la comunidad universitaria en proyectos de vinculación.
- La situación económica del país influirá en las captaciones de recursos provenientes de ventas de servicios a instituciones públicas, la cual se ha visto reflejada en una disminución en términos presupuestarios destinados a actividades de capacitación. También debe tomarse en cuenta que el año 2026 es de cambio electoral en el país, lo cual tendrá impacto sobre la venta de servicios a entes públicos.
- En el año 2025 se establecieron algunos contactos importantes con diferentes instituciones y organizaciones que dinamizarán las operaciones en el año 2026.
- Debe valorarse el impacto de la incorporación de tecnologías de información y comunicación (TICs) y las reformas gubernamentales sobre los servicios académicos que se brindan a través de FUNDEPREDI.
- La definición de políticas institucionales y de desarrollo de la UNED tendrán influencia en el accionar de la fundación, así como los cambios estructurales y de personal que se produzcan en la UNED.
- Debido a la posibilidad de escenarios adversos que pueden presentarse producto de crisis económica, la competencia (aumento de cursos en línea, precios competitivos) y limitaciones en la captación de recursos provenientes de proyectos, se plantean las siguientes estrategias para mitigar riesgos:
 - optimización de costos y gastos
 - diversificación de la oferta
 - incrementar las estrategias de mercadeo y ventas a través de redes sociales
 - búsqueda de alianzas estratégicas
 - participación en licitaciones y proyectos con fondos internacionales

ANEXOS

Anexo 1: Estados Financieros 2025

Anexo 2: Estados Financieros auditados 2024-2023

Anexo 3: Carta de Gerencia 2024

Anexo 4: Donación de bien inmueble a la UNED